

КУРСОВАЯ РАБОТА

по учебному предмету «Экономика организации»
по теме: «Экономическая оценка эффективности использования
оборотных средств организации»

**(ОБРАЩАЕМ ВНИМАНИЕ, ЧТО НЕКОТОРЫЕ ФРАГМЕНТЫ РАБОТЫ
ИЗВЛЕЧЕНЫ ИЗ ДАННОГО ДОКУМЕНТА)**

Содержание

Введение	4
1 Экономическая сущность оборотных средств и их значение в деятельности организации в современных условиях хозяйствования	5
1.1 Значение и состав оборотных средств	5
1.2 Система показателей, характеризующих эффективность использования оборотных средств в организации	8
2 Организационно-экономическая характеристика организации ЗАО «БобруйскМебель»	13
3 Экономическая оценка эффективности использования оборотных средств ЗАО «БобруйскМебель»	16
3.1 Анализ эффективности использования оборотных средств ЗАО «БобруйскМебель»	16
3.1 Направления повышения эффективности использования оборотных средств в ЗАО «БобруйскМебель»	17
Заключение	18
Список использованных источников	20
Приложения	30

Введение

Оборотные средства представляют собой часть производительного капитала, которая переносит свою стоимость на вновь созданный продукт целиком и возвращается к предпринимателю в денежной форме в конце каждого кругооборота капитала.

Оборотные средства являются значимым критерием в определении прибыли предприятия.

Оборотные средства относятся к одной из составных частей имущества предприятия.

Состояние и эффективность их использования – одно из самых главных условий успешной деятельности предприятия.

Развитие рыночных отношений утверждает новые условия их организации.

Высокая инфляция, существующие неплатежи и другие кризисные явления вынуждают предприятия изменять свою политику в отношении к оборотным средствам, искать новые источники пополнения, изучать проблему эффективности их использования.

Целью работы является изучение теоретических основ использования оборотных средств предприятия и их оборачиваемости; проведение анализа эффективности использования оборотных средств ЗАО «БобруйскМебель»; определение направления повышения оборачиваемости оборотных средств в ЗАО «БобруйскМебель».

Объект исследования – ЗАО «БобруйскМебель».

Предметом исследования являются оборотные средства ЗАО «БобруйскМебель».

В работе широко использованы труды отечественных и зарубежных ученых в области экономики, менеджмента, анализа: Володько О.В., Савицкая Г.В., Кантор Е.Л., Бердникова Т.Б., Скляренко В.К., Лобан Л.А., Кудашов В.И., Русак Е.С., Нехорошева Л.Н.

1 Экономическая сущность оборотных средств и их значение в деятельности организации в современных условиях хозяйствования

1.1 Значение и состав оборотных средств

Оборотные средства относятся к одной из составных частей имущества предприятия. Состояние и эффективность их использования - одно из основных условий успешной деятельности предприятия.

Оборотные средства представляют собой авансируемую в денежной форме стоимость для образования и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения в минимально необходимых размерах, которые обеспечивают выполнение предприятием производственной программы и своевременность осуществления расчетов. Так как оборотные средства включают и материальные, и денежные ресурсы, то от их организации и эффективности использования зависит не только процесс материального производства, но и финансовая устойчивость предприятия [6, с. 420].

Оборотные производственные фонды представляют собой необходимые в процессе производства запасы сырья, основных и вспомогательных материалов, покупных полуфабрикатов и комплектующих изделий, топлива, запасных частей для ремонта, малоценных и быстро изнашивающихся предметов (МБП), незавершенного производства [3, с. 59].

По мнению автора Володько О.В. фонды обращения включают в себя готовую продукцию на складе организации, товары отгруженные, но не оплаченные, средства в незаконченных расчетах и денежные средства в банках и кассе организации [7, с. 146].

Оборотные производственные фонды и фонды обращения, обеспечивают бесперебойный кругооборот средств, находясь в постоянном движении. Кругооборот фондов предприятий начинается с авансирования стоимости в денежной форме на приобретение сырья, материалов, топлива и других средств производства – это самая первая стадия кругооборота. В итоге денежные средства принимают форму производственных запасов, выражая переход из сферы обращения в сферу производства, стоимость при этом не расходуется, а авансируется, так как после завершения кругооборота она возвращается. Вторая стадия кругооборота совершается в процессе производства, здесь рабочая сила осуществляет производительное потребление средств производства, создавая новый продукт, несущий в себе и перенесенную, и вновь созданную стоимость. Авансированная стоимость снова меняет свою форму – из производительной формы она переходит в товарную. Третья стадия кругооборота основных фондов заключается в реализации произведенной готовой продукции (работ, услуг) и получении денежных средств. На третьей стадии оборотные средства вновь

переходят из сферы производства в сферу обращения, прерванное товарное обращение возобновляется, а стоимость из товарной формы переходит в денежную. Разница между суммой денежных средств, которые были затрачены на изготовление и реализацию продукции (работ, услуг) и получены от реализации произведенной продукции (работ, услуг), составляет денежные накопления предприятия.

Закончив один кругооборот, оборотные средства вступают в следующий. Постоянное движение оборотных средств является основой бесперебойного процесса производства и обращения, это важнейшая функция оборотных средств – производственная.

Осуществляя анализ оборотных средств, следует выделить основные факторы, которые влияют на скорость оборота оборотных средств. Наиболее значимые из них показаны на рисунке 1.1.

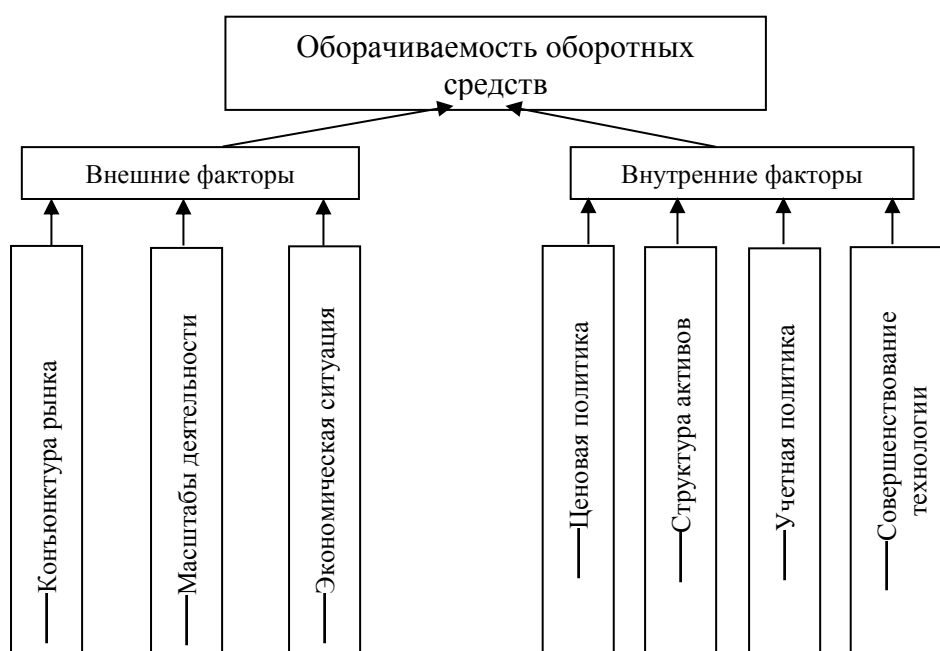


Рисунок 1.1 – Схема влияния факторов на оборачиваемость оборотных средств

Оборотные средства являются одной из основных финансовых категорий, оказывающих значительное влияние на сферу производства, обращения, состояние расчетов в народном хозяйстве и, тем самым, на денежное обращение в стране, выполняют свою вторую функцию – платежно-расчетную.

Определение оборотных средств, как авансированных в создаваемые запасы оборотных производственных фондов и фондов обращения денежных средств, не полностью раскрывает экономическое содержание этой категории, не учитывает, что с авансированием определенной суммы денежных средств также происходит процесс авансирования в эти запасы стоимости прибавочного продукта, который создается в процессе производства. В связи с этим у рентабельных предприятий после завершения кругооборота фондов сумма авансированных оборотных средств

возрастает на определенную сумму полученной прибыли, а у нерентабельных предприятий сумма авансированных оборотных средств при завершении кругооборота фондов уменьшается в связи с понесенными убытками [2, с. 151].

Организация оборотного капитала (оборотных средств) является основополагающей в общем комплексе проблем повышения их эффективности и включает:

- установление состава и структуры оборотных средств;
- определение потребности предприятия в оборотных средствах;
- установление источников формирования оборотных средств;
- распоряжение и управление оборотными средствами;
- ответственность за обеспечение сохранности и эффективности использования оборотных средств [9, с. 208].

Элементами оборотных средств являются: сырье, основные материалы и покупные полуфабрикаты, вспомогательные материалы, топливо и горючее, тара и тарные материалы, запчасти для ремонта, инструменты, хозяйинвентарь и другие малоценные и быстроизнашивающиеся предметы, незавершенное производство и полуфабрикаты собственного изготовления, расходы будущих периодов, готовая продукция, отгруженные товары, денежные средства, дебиторы и прочие [20, с. 221].

В существующей практике планирования, учета и анализа оборотные средства, как правило, группируются по следующим признакам:

1) в связи с функциональной ролью в процессе производства – оборотные производственные фонды (средства) и фонды обращения;

2) в связи с практикой контроля, планирования и управления – нормируемые оборотные средства и ненормируемые оборотные средства;

3) в связи с источниками формирования оборотного капитала – собственный оборотный капитал и заемный оборотный капитал;

4) в связи с ликвидностью (скорости превращения в денежные средства) – абсолютно ликвидные средства, быстро реализуемые оборотные средства, медленно реализуемые оборотные средства;

5) в связи со степенью риска вложения капитала – оборотный капитал с минимальным риском вложений, оборотный капитал с малым риском вложений, оборотный капитал со средним риском вложений, оборотный капитал с высоким риском вложений;

6) в связи со стандартами учета и отражения в балансе предприятия – оборотные средства в запасах, дебиторская задолженность, краткосрочные финансовые вложения, денежные средства, прочие оборотные активы;

7) в связи с материально-вещественным содержанием – предметы труда, готовая продукция и товары, денежные средства и средства в расчетах [1, с. 49].

Одним из главных принципов организации оборотных средств считается нормирование, реализация данного принципа позволяет экономически обоснованно определить необходимый размер собственных оборотных средств, обеспечив

условия для успешного осуществления ими производственной и платежно-расчетной функций. Ошибочная практика отказа от нормирования оборотных средств является одной из причин кризисного состояния платежно-расчетной дисциплины.

Одним из важнейших принципов правильной организации оборотных средств является использование их строго по целевому назначению. Нарушение данного принципа посредством отвлечения из производственного оборота авансированных оборотных средств на покрытие убытков, потерь по бесхозяйственности, на оплату завышенных банковских процентов по ссудам, на взносы в бюджет налоговых платежей приводит к кризису платеже-расчетной дисциплины, росту и без того огромной задолженности поставщикам за поставляемое сырье и готовую продукцию, рабочим и служащим по заработной плате, бюджету по налоговым платежам.

Одним из важнейших принципов организации оборотных средств является обеспечение их сохранности, рационального использования и ускорения оборачиваемости. Организация оборотных средств предприятий включает систематический контроль за сохранностью и эффективностью использования посредством ревизий и обследований на основе статистических данных, бухгалтерской и оперативной отчетности [17, с. 83].

Таким образом, оборотные средства представляют собой авансируемую в денежной форме стоимость для образования и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения в минимально необходимых размерах, которые обеспечивают выполнение предприятием производственной программы и своевременность осуществления расчетов. Оборотные производственные фонды представляют собой необходимые в процессе производства запасы сырья, основных и вспомогательных материалов, покупных полуфабрикатов и комплектующих изделий, топлива, запасных частей для ремонта, малоценных и быстро изнашивающихся предметов (МБП), незавершенного производства. Фонды обращения включают в себя готовую продукцию, денежные средства и средства в расчетах. Оборотные производственные фонды и фонды обращения, обеспечивают бесперебойный кругооборот средств, находясь в постоянном движении. В зависимости от источников формирования оборотного капитала оборотные средства классифицируются на собственный оборотный капитал и заемный оборотный капитал.

1.2 Система показателей, характеризующих эффективность использования оборотных средств в организации

Показатели эффективности использования оборотных средств определяются посредством расчёта коэффициента оборачиваемости, средней длительности одного оборота, суммы высвобожденных оборотных средств в результате ускорения их оборачиваемости [16, с. 359].

Расчетная потребность в оборотных средствах прямо пропорциональна объему производства и обратно пропорциональна скорости их обращения (числу оборотов), то есть чем больше число оборотов, тем меньше потребность в оборотных средствах [19, с. 111].

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (скорость оборота) рассчитывается следующим образом:

$$K_{об} = \frac{РП}{Н_{общ}}, \quad (1.1)$$

где РП – объём реализуемой продукции за год, р.;

Н_{общ} – общая сумма оборотных средств, р.

Значительное влияние на ускорение оборачиваемости оказывают внедрение достижений научно-технического прогресса (НТП) и четкая организация материально-технического снабжения и сбыта [8, с. 165].

Средняя длительность одного оборота определяется следующим образом:

$$T_{об} = \frac{T_{пер}}{K_{об}}, \quad (1.2)$$

где T_{пер} – время планового периода, дни.

Величина обратная скорости оборота показывает размер оборотных средств, авансируемых на 1 р. выручки от реализации продукции, это соотношение показывает степень загрузки средств в обороте и называется коэффициентом загрузки оборотных средств, определяется следующим образом

$$q_{об} = \frac{Н_{общ}}{РП}. \quad (1.3)$$

Чем меньше размер коэффициента загрузки оборотных средств, тем эффективнее используются оборотные средства.

Сумма высвобождения оборотных средств в результате ускорения их оборачиваемости определяется следующим образом:

$$\Delta_{oc} = \frac{РП}{T_{кд}} (T_o^1 - T_o^2) = \Delta T_o \cdot \frac{РП}{T_{кд}}, \quad (1.4)$$

где $T_{кд}$ – длительность планового периода, календарные дни;
 T_o^1 – плановое или базовое время одного оборота, дни;
 T_o^2 – фактическое (отчётное) время оборота, дни;
 ΔT_o – ускорение оборачиваемости одного оборота, дни.

Высвобождение оборотных средств может быть абсолютным и относительным. Абсолютное возникает в случае, когда фактическая потребность меньше плановой, т. е. это разница между плановой потребностью на данный период и фактической суммой средних остатков нормируемых оборотных средств. Относительное — это разница между плановой и расчетной потребностью в оборотных средствах [11, с. 141].

Абсолютное высвобождение оборотных средств рассчитывают также через коэффициент оборачиваемости по формуле:

$$\Delta_{абс} = \frac{РП_{пл}}{K_{об.пл}} - \frac{РП_{факт}}{K_{об.факт}}. \quad (1.5)$$

Относительное высвобождение оборотных средств рассчитывают по формуле:

$$\Delta_{отн} = \frac{РП_{факт}}{K_{об.пл}} - \frac{РП_{факт}}{K_{об.факт}}, \quad (1.6)$$

где $РП_{пл}$ и $РП_{факт}$ – объем реализуемой продукции в год по плану и фактически, р.;

$K_{об.пл}$ и $K_{об.факт}$ – коэффициент оборачиваемости оборотных средств плановый, фактический базового года.

Ускорение оборачиваемости оборотных средств дает возможность при неизменной стоимости объема производства высвободить часть оборотных средств [15, с. 95].

Пути экономии оборотных фондов и ускорения оборотных средств, то есть повышение эффективности их использования, в отдельных отраслях промышленности отличаются. В промышленности в целом к ним относятся следующие.

1. Сокращение норм расходов и всемерная экономия производственных ресурсов. Резервы подобного рода в перерабатывающей промышленности в Беларуси велики: удельные расходы многих ресурсов в нашей стране в 1,5-2 раза

выше аналогичных показателей стран с развитой рыночной экономикой.

2. Снижение остатков товарно-материальных ценностей на складах во всех отраслевых структурах - и здесь резервы огромны. Например, в Японии, запасы на входе и выходе не превышают 5 % используемых ресурсов и производимых товаров, а в Беларуси в несколько раз выше и лежат «мертвым капиталом», отягощая и без того небольшие наличные оборотные средства.

3. Сокращение длительности производственного цикла на основе совершенствования действующих, внедрения прогрессивных технологий, перехода на непрерывные процессы производства интенсификации производства.

4. Оптимизация связей с поставщиками и потребителями с учетом жестких требований рыночной экономики, что обеспечит минимум производственных запасов и остаток продукции на складах.

5. Соблюдение своевременных взаиморасчетов между субъектами рынка по платежам, ликвидация неплатежей, т.к. оборотные средства буквально оседают в этих неплатежах, что существенно замедляет оборачиваемость оборотных средств.

6. Оптимизация размещения предприятий и мощностей отраслей промышленности, что ускорит доставку ресурсов и реализацию товаров, что в свою очередь повысит эффективность использования оборотных средств, увеличит скорость оборота.

7. Совершенствование организации производства, переход на непрерывно-поточные производства, оптимизация уровня специализации, концентрации, кооперирования и комбинирования производства.

8. Выравнивание уровня социально-экономического развития областей страны, комплексное развитие экономики регионов.

9. Научно-технический прогресс во всех направлениях и масштабное использование его достижений в производстве продукции.

10. Диверсификация производства, которая обеспечит в рынке более быстрое продвижение товаров в различных сегментах этого рынка. Это способствует экономии ресурсов и ускорению оборота, а, следовательно, снижению потребности в оборотных средствах и увеличению скорости оборачиваемости оборотных средств.

11. Комплекс мер по экономическому, материальному стимулированию повышения эффективности использования оборотных средств - таким универсальным средством является сам рынок с добросовестной конкуренцией и объективным механизмом ускорения в сфере производства и обращения.

В отдельных конкретных отраслях перерабатывающей и добывающей промышленности есть свои дополнительные специфические факторы, резервы и пути повышения эффективности использования оборотных фондов и оборотных средств, их специфика определяется сезонностью, материалоемкостью, длительностью производственного цикла, характером потребления, а, следовательно, реализацией производимого промышленного продукта и т.д. [12, с. 102].

Таким образом, показатели эффективности использования оборотных

средств определяются посредством расчёта коэффициента оборачиваемости, средней длительности одного оборота, суммы высвобожденных оборотных средств в результате ускорения их оборачиваемости. Пути экономии оборотных фондов и ускорения оборотных средств: сокращение норм расходов и всемерная экономия производственных ресурсов; снижение остатков товарно-материальных ценностей на складах во всех отраслевых структурах; сокращение длительности производственного цикла на основе внедрения прогрессивных технологий, совершенствования действующих, перехода на непрерывные процессы производства, интенсификации производства; рационализация связей с поставщиками и потребителями с учетом жестких требований рыночной экономики, что сведет к минимуму производственные запасы и остаток продукции на складах; соблюдение своевременных взаиморасчетов между субъектами рынка по платежам; рационализация размещения предприятий и мощностей отраслей промышленности; совершенствование организации производства; выравнивание уровня социально-экономического развития территории страны, комплексное развитие экономики регионов; научно-технический прогресс во всех его направлениях и масштабное использование его достижений в производстве; диверсификация производства, обеспечивающая в рынке более быстрое продвижение товаров в различных сегментах этого рынка; комплекс мер по экономическому, в том числе материальному стимулированию повышения эффективности использования оборотных средств.

2 Организационно-экономическая характеристика организации ЗАО «БОБРУЙСКМЕБЕЛЬ»

ЗАО «БобруйскМебель» - уникальное предприятие, построенное в 1924 году для обеспечения учебных заведений всего Советского Союза школьной мебелью и оборудованием. Ассортимент продукции насчитывает более 200 изделий (в том числе школьная мебель). На данный момент, это крупное многопрофильное предприятие, которое производит также корпусную мебель, шкафы-купе и мебель для офисов. Продукция предприятия реализуется внутри республики и за ее пределами (Латвия, Казахстан, Россия, Таджикистан). Юридический (фактический) адрес предприятия: 213805, г. Бобруйск, ул. Новошоссейная, 2.

Организационная структура управления представлена в приложении А. В ЗАО «БобруйскМебель» действует линейно-функциональная структура управления. Во главе подразделений находятся руководители, осуществляющие линейное руководство подчиненными им работниками; их распоряжения обязательны для исполнения всеми нижестоящими звеньями. Руководители производственных подразделений несут ответственность за конечные результаты работы своих подразделений. Функциональные органы дают указания производственным и нижестоящим подразделениям в пределах своей компетенции, которые согласовываются с ними или доводятся до них руководством предприятия и также обязательны к исполнению. Такая система является наиболее эффективной, так как позволяет четко разграничить компетенцию служб, углубить их специализацию; ее недостатком является длительная процедура принятия решений.

Производственная структура ЗАО «БобруйскМебель» включает в себя: раскройно-механический участок, сборочно-упаковочный участок, механосборочный участок, участок деревообработки №1, участок деревообработки №2, участок деревообработки №3, участок производства мягкой мебели, отделочно-шлифовальный участок. В целом производственная структура предприятия соответствует требованиям пропорциональности, прямооточности производства, специализации производственных подразделений.

Действующая на предприятии структура управления обеспечивает все необходимые функции деятельности предприятия:

- общее (линейное) административное руководство;
- технологическую подготовку производства;
- контроль качества продукции;
- финансовую деятельность;
- ремонтное и энергетическое обслуживание;
- охрану труда и технику безопасности;
- комплектование и подготовку кадров;
- общее делопроизводство и хозяйственное обслуживание.

Проанализируем эффективность деятельности ЗАО «БобруйскМебель» (таблица 2.1).

Таблица 2.1 - Анализ эффективности деятельности ЗАО «БобруйскМебель» за 2021 - 2023 гг.

Статья затрат	Абсолютный показатель, млн. р.			Отклонение или темп роста, %	
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г. к 2021 г.	2023 г. к 2022 г.
1 Выручка от реализации продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизного налога и др. отчислений из выручки, млн. р.	25 837	39 080	47 945	151,3	122,7
2 Полная себестоимость реализованной продукции, работ, услуг, млн. р.	23 400	35 143	45 584	150,2	129,7
3 Прибыль от реализации продукции, работ, услуг, млн. р.	2 437	3 937	2 361	161,6	60,0
4 Прибыль (убыток) по текущей деятельности	2 059	2 726	1 049	132,4	38,5
5 Прибыль отчетного периода (до налогообложения), млн. р.	1 353	2 937	1 092	217,1	37,2
6 Чистая прибыль, млн. р.	919	2 252	716	245,0	31,8
7 Рентабельность деятельности по прибыли от реализации, % (стр.3 / стр.2×100)	10,4	11,2	5,2	0,8	-6,0
8 Рентабельность продаж, % (стр.3 / стр.1×100)	9,4	10,1	4,9	0,6	-5,1

Примечание - Источник: собственная разработка на основе данных ЗАО «БобруйскМебель»

Выручка от реализации продукции, работ, услуг ЗАО «БобруйскМебель» выросла с 25 837 млн. р. в 2021 г. до 47 945 млн. р. в 2023 г., при этом темпы роста показывают, что наилучшая динамика наблюдалась в 2022 г. по отношению к предшествующему году – 151,3 % против 122,7 % в 2023 г. Себестоимость продукции, работ, услуг ЗАО «БобруйскМебель» выросла с 23400 млн. р. в 2021 г. до 45584 млн. р. в 2023 г.

Прибыль от реализации продукции, работ, услуг за три анализируемых года упала с 2 437 млн. р. в 2021 г. до 2 361 млн. р. в 2023 г., причем если в 2022 г. по отношению к предшествующему году наблюдался рост прибыли от реализации – темп роста составил 161,6 %, то в 2023 г. прибыль от реализации составила 60,0 % уровня 2022 г.

Подобная динамика наблюдалась и в отношении чистой прибыли: чистая прибыль за три анализируемых года упала с 919 млн. р. в 2021 г. до 716 млн. р. в 2023 г., причем если в 2022 г. по отношению к предшествующему году наблюдался рост чистой прибыли – темп роста составил 245,0 %, то в 2023 г. чистая прибыль составила 31,8 % уровня 2022 г.

Рентабельность деятельности ЗАО «БобруйскМебель» снизилась с 10,4 % в

2021 г. до 5,2 % в 2023 г., а рентабельность продаж с 9,4 % до 4,9 % соответственно, т.е. прибыльность деятельности падает, при этом рентабельность деятельности и продаж в 2022 г. была выше уровня 2021 г.

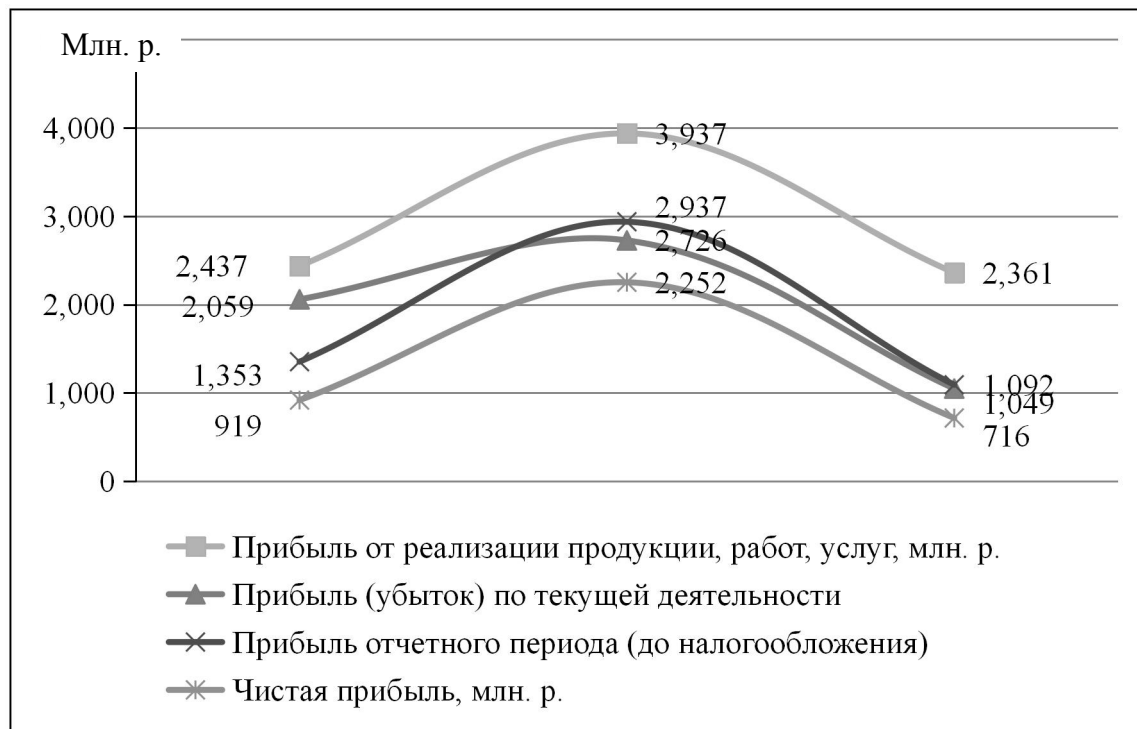


Рисунок 2.1 – Динамика прибыли ЗАО «БобруйскМебель» за 2021 - 2023 гг.

Таким образом, ЗАО «БобруйскМебель» - крупное многопрофильное предприятие, которое производит школьную мебель, а также корпусную мебель, шкафы-купе и мебель для офисов и оборудованием. Ассортимент продукции насчитывает более 200 изделий. Продукция предприятия реализовывается внутри республики и за ее пределами (Латвия, Казахстан, Россия, Таджикистан). Выручка от реализации продукции, работ, услуг ЗАО «БобруйскМебель» выросла с 25 837 млн. р. в 2021 г. до 47 945 млн. р. в 2023 г., темпы роста по отношению к предшествующему году составили в 2022 г. 151,3 %, в 2023 г. - 122,7 %. Прибыль от реализации продукции, работ, услуг за три анализируемых года упала с 2 437 млн. р. в 2021 г. до 2 361 млн. р. в 2023 г., чистая прибыль за три анализируемых года упала с 919 млн. р. в 2021 г. до 716 млн. р. в 2023 г. Рентабельность деятельности ЗАО «БобруйскМебель» снизилась с 10,4 % в 2021 г. до 5,2 % в 2023 г., а рентабельность продаж с 9,4 % до 4,9 % соответственно, т.е. прибыльность деятельности падает, при этом рентабельность деятельности и продаж в 2022 г. была выше уровня 2021 г., что говорит о серьезном ухудшении результативности деятельности именно за последний анализируемый год, что связано со снижением объемов реализации в натуральном выражении и увеличении материальных затрат за счет роста цен на сырье и материалы.

3 Экономическая оценка эффективности использования оборотных средств ЗАО «БобруйскМебель»

3.1 Анализ эффективности использования оборотных средств ЗАО «БобруйскМебель»

3.1 Направления повышения эффективности использования оборотных средств в ЗАО «БобруйскМебель»

Заключение

По результатам работы можно сделать следующие выводы.

1 Оборотные средства представляют собой авансируемую в денежной форме стоимость для образования и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения в минимально необходимых размерах, которые обеспечивают выполнение предприятием производственной программы и своевременность осуществления расчетов.

2 С 2021 г. по 2023 г. оборотные активы ЗАО «БобруйскМебель» увеличились на 4 093 млн. р. с 6186 млн. р. до 13 542 млн. р. Запасы занимали основную долю всех активов в 2022 г. - 56,1 %, из них 25,4 % - материалы, 30,6 % - готовая продукция; в 2023 г. запасы составляли 47,3 % активов, из них 28,0 % - материалы, 19,3 % - готовая продукция. В 2022 г. по отношению к предшествующему году произошло снижение доли запасов на 0,4 % за счет снижения доли материалов на 5,1 %. В 2023 г. по отношению к предшествующему году произошло снижение доли запасов на 8,7 % за счет снижения доли готовой продукции на 11,3 %, что связано с уменьшением объема производства продукции предприятия, при этом запасы материалов увеличились на 2,6 % в структуре затрат, что связано с ростом цен на сырье и материалы. На втором месте в структуре затрат находится краткосрочная дебиторская задолженность – 22,9 % в 2022 г., ее доля по отношению к предшествующему году снизилась на 0,7 %, что являлось положительным фактором, однако в структуре затрат 2023 г. краткосрочная дебиторская задолженность увеличилась до 30,8 %, ее доля по отношению к предшествующему году возросла на 7,8 %, что является неблагоприятным фактором, т.к. высокая дебиторская задолженность (нам должны) является угрозой финансовой устойчивости предприятия, может привести в дальнейшем не только к неизбежной необходимости привлечения кредитов или займов для обеспечения текущей деятельности организации, но и при устойчивом росте величины дебиторской задолженности может привести к угрозе возникновения банкротства организации. Возросла доля денежных средств на 1,5 % в 2022 г. и на 1,0 % в 2023 г., составив 21,5 % на конец 2023 г., что положительно сказывается на возможностях предприятия своевременно покрывать свои текущие обязательства. На начало 2015 г. оборотные активы обеспечены кредиторской задолженностью на 68,2 % и собственными средствами на 31,8 %, за последний год собственных источников для покрытия оборотных активов уменьшилось на 16,9 % (в 2022 г. на 5,9 %). Все это говорит о наличии риска неплатежеспособности предприятия. Наблюдается снижение коэффициентов оборачиваемости всех оборотных средств, включая запасы, дебиторскую задолженность и денежные средства, и увеличение среднего срока их оборота, что говорит о снижении деловой активности ЗАО «БобруйскМебель». С 2021 г. по 2023 г. коэффициент оборачиваемости всех

оборотных средств снизился с 5,24 раза до 4,03. Средний срок оборота материальных средств за анализируемый период возрос с 35 до 46 дней, дебиторской задолженности – с 22 до 25 дней, денежных средств – с 12 до 19 дней.

3 Для ЗАО «БобруйскМебель» сделано предложение по снижению материальных затрат кухонного набора «Хозяюшка» с ориентировкой на покупателя низкого ценового сегмента: заменить цельный фасад из MDF на рамочный фасад из MDF по периметру плюс ДСП внутри. При внедрении предложенных мероприятий по снижению материальных затрат с условием неизменного объема выпуска продукции в натуральном выражении и неизменной цены выпуск товарной продукции кухонь «Хозяюшка» останется без изменений, себестоимость выпуска (материальные затраты) снизится, а прибыль возрастет на 64,4 млн. р. При этом в плановом периоде произойдет увеличение коэффициентов оборачиваемости материальных оборотных средств на 0,1 с 7,9 в 2023 г. до 8,0 в плановом периоде, что будет свидетельствовать об усилении деловой активности ЗАО «БобруйскМебель». Средний срок оборота материальных средств в плановом периоде сократится на 1 день с 46 до 45 дней.

Список использованных источников

- 1 Канке, А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечкина. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: КУРС : ИНФРА-М., 2021. – 288 с.
- 2 Темирова, З. У. Оценка финансовых результатов организации по данным бухгалтерской отчетности / З. У. Темирова, С. А. Аслаханова // Вестник Академии знаний. - 2022. - № 50(3). - С. 323-326.
- 3 Лемеш, В.Н. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учеб. пособие /В.Н. Лемеш, О.В. Малиновская - Минск: Амалфея, 2020. - 160 с.
- 4 Арзуманова Т.И. Экономика организации: Учебник / Т.И. Арзуманова, М.Ш. Мачабели. – М.: Дашков и К, 2021. – 240 с.
- 5 Болотин А. А. Калькулирование себестоимости как элемент управления прибылью производственного предприятия / А. А. Болотин // Международный бухгалтерский учет. – 2022. – № 38. – С. 40–48.
- 6 Быкова И. В. Анализ основных факторов, влияющих на себестоимость продукции / И. В. Быкова // Управленческий учет. – 2022. – № 1. – С. 60.
- 7 Грибов В. Д., В. П. Грузинов, В. А. Кузьменко Экономика организации (предприятия). – М.: КНОРУС, 2022. – 456 с. 36
- 8 Жалтырова О. П. Методологические основы управления затратами / О. Жалтырова // Проблемы теории и практики управления. – 2021. – № 4. – С. 129–132.
- 9 Зайцев Н. Л. Экономика промышленного предприятия: Учебник / Н.Л. Зайцев; Государственный Университет Управления. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 414 с.
- 10 Зимин А. Ф. Экономика предприятия: Учебное пособие / А.Ф. Зимин, В.М. Тимирьянова. – М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2021. – 288 с.
- 11 Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 6-е изд., стер. – Москва : Дашков и К, 2023. – 290 с.
- 12 Волков, О. И. Экономика предприятия : учебное пособие / О.И. Волков, В.К. Скляренко. – 2-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 264 с.
- 13 Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебное пособие для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 212 с.
- 14 Грибов, В. Д. Экономика предприятия : учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – 8-е изд., перераб. и доп. – Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2023. – 448 с.
- 15 Дорман, В. Н. Экономика организации. Ресурсы коммерческой организации : учебник для вузов / В. Н. Дорман ; под научной редакцией Н. Р. Кельчевской. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 122 с.
- 16 Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 363 с.
- 17 Коршунова, Е. Д. Экономика, организация и управление промышленным

предприятием : учебник / Е.Д. Коршунова, О.В. Попова, И.Н. Дорожкин [и др.]. – Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2023. – 272 с.

18Краснова, Л. Н. Экономика предприятий : учебное пособие / Л.Н. Краснова, М.Ю. Гинзбург, Р.Р. Садыкова. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 374 с.

19Люханова, С. В. Экономика предприятия (на примере предприятий транспортной отрасли) : учебник / С. В. Люханова. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 292 с.

20Магомедов, А. М. Экономика организаций торговли : учебник для вузов / А. М. Магомедов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 286 с.

21Меняев, М. Ф. Цифровая экономика предприятия : учебник / М.Ф. Меняев. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 369 с.

22Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия. Практикум : учебное пособие для вузов / О. И. Милкова. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 293 с.

23Сергеев И. В. Экономика организаций (предприятий): учеб. / 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби, Проспект, 2021. – 560 с.

Приложение А

Организационная структура управления ЗАО «БобруйскМебель»

Приложение Б

Бухгалтерские балансы с приложениями за 2022-2023 гг. ЗАО «БобруйскМебель»

Приложение В

Отчет о прибылях и убытках за январь-декабрь 2023 года

Приложение Г